

thyssenkrupp Manager Cup 2018

Wirtschaftsprognose Periode 3 (Hauptrunde)

Generelle Wirtschaftsdaten

In den USA hat ein unerwarteter Regierungswechsel stattgefunden. Die dortigen Unternehmenssteuern wurden drastisch erhöht und es wurden erstmals Kündigungsschutzprogramme nach europäischem Modell eingeführt. Dies hat negative Konsequenzen auf die Weltwirtschaft.

- Die Wirtschaftsleistung bricht nun um bis zu 4 % ein.
- Die Auswirkung auf die Inflationsrate ist höchst ungewiss, ein Rückgang von etwa 2 %-Punkten oder mehr könnte allerdings durchaus eintreten.
- Dadurch, dass nun viele Unternehmen finanziell geschwächt werden, wird auf das allgemeine Zinsniveau ein Risikoaufschlag erhoben, der die Investitionen tendenziell dämpfen wird.
- Auch im Inland führt ein weiteres von der Bundesregierung verabschiedetes Reformpaket zum Kündigungsschutz dazu, dass Abfindungszahlungen bei Mitarbeiterentlassungen um 25 % steigen – zum jetzigen Zeitpunkt eine herausfordernde Zusatzbelastung für die Industrie.

Branchennews

In Anbetracht der verschlechterten ökonomischen Rahmenbedingungen erfährt auch die Nachfrage nach E-BIKES einen Dämpfer. Ein Rückgang des Marktvolumens von 10-20 % im Vergleich zur Vorperiode ist denkbar. Dies sagen zumindest die Kollegen aus der Stabsstelle „Marktforschung“.

Markt II (Ausland):

Um die Schwächung des inländischen Marktes zu kompensieren, wird in Ihrem Unternehmen diskutiert, ggf. einen Auslandsmarkt (Markt II) zu betreten. Das Gesamtvolumen des Marktes II wird auf etwa ein $\frac{1}{3}$ der Größe des Heimatmarktes geschätzt. Auf Markt II werden die Preise des E-BIKES in der Fremdwährung „Foreign Currency Unit“ (FCU) angegeben.

Der Wechselkurs liegt derzeit bei $\frac{EUR}{FCU} = 0,2$.

Aufgrund langfristiger Verträge hat Ihr Heimatmarkt allerdings absolute Lieferpriorität vor dem Auslandsmarkt. Die Transportkosten in den Markt II liegen bei 75 EUR pro Stück.

Großabnehmer:

Im Übrigen hat sich die Verbrauchermarktkette „realo,-“ nochmals gemeldet. Man war dort mit den E-BIKES sehr zufrieden, so dass man erneut dieselbe Menge an Fahrrädern abzunehmen bereit wäre ($n \leq 5000$). Allerdings hat auch „realo,-“ mit dem inflationsbedingten Kaufkraftrückgang in der Bevölkerung zu kämpfen. Daher kann der dortige Chefeinkäufer Ihnen nur noch 2500 EUR pro Bike anbieten.

Relaunch von E-BIKE I:

Eine Möglichkeit, sich von der Konkurrenz weiter abzuheben, besteht nun in einem möglichen Relaunch von E-BIKE I. Sie können diesen entweder in dieser oder in der Folgeperiode vornehmen. Relaunch bedeutet, dass das E-BIKE I im Rahmen eines Faceliftings leicht überarbeitet wird, den Kunden aber als völlig neues Produkt präsentiert wird. Ein erfolgreicher Relaunch geht meist mit erhöhtem Werbeaufwand einher.

Ökologie:

Besonders ausmerksame Mitarbeiter haben erfahren, dass mehr und mehr externe Beratungsangebote auf die Umwelteigenschaften von Industrieprodukten abzielen. Durch Verwendung umweltfreundlicher Kunststoffe in den Reifen kann das Vertrauen der Kunden zusätzlich gestärkt werden. Bislang waren die Ökologieeigenschaften Ihrem Unternehmen 2,5 MEUR pro Periode wert.

thyssenkrupp Manager Cup 2018

Wirtschaftsprognose Periode 3 (Hauptrunde)

Finanzmanagement:

Bislang wurde das Liquiditätsmanagement des Unternehmens von einem Finanzdienstleister verantwortet. Der Aufsichtsrat verpflichtet den Vorstand ab sofort die Finanzierungsentscheidungen selbst zu treffen, um Kosten zu sparen. Zur Auswahl stehen **kurzfristige Kredite** (mögliche Zinsaufschläge beachten) mit einer Laufzeit von einem Jahr und **langfristige Kredite**, die erst nach zehn Jahren zurückgezahlt werden müssen. *Achtung: kurzfristige und langfristige Kreditaufnahme = jeweils max. 50 MEUR!*

Die Anlage liquider Mittel kann in **festverzinslichen Wertpapieren** erfolgen. Diese Form der Geldanlage ist praktisch ohne Risiko, die erzielbaren Zinserträge sind allerdings entsprechend niedrig. Sie sollten also sorgfältig abwägen, ob Sie stattdessen nicht besser bestehende Kredite tilgen oder das Geld investieren.

Sollte Ihrem Unternehmen zu wenig Liquidität zur Verfügung stehen, wird automatisch der Überziehungskredit bei der Hausbank in Anspruch genommen. Dieses Angebot können Sie flexibel nutzen. Allerdings ist der zu zahlende Zinssatz deutlich höher als bei der Aufnahme kurz- und langfristiger Kredite.

Ab sofort sind Sie auch für die Dividendenpolitik Ihres Unternehmens verantwortlich.

Zinssätze*		Periode 2	Periode 3
Wertpapiere	%	---	1,0
Kurzfristige Kredite	%	---	5,0
Langfristige Kredite	%	---	3,0
Überziehungskredit	%	8,0	8,0

* Basis-Zinssätze, Rating führt zu leichten unternehmensindividuellen Abweichungen.

Einkauf:

Die plötzlich verschlechterte Weltwirtschaftslage führt dazu, dass Zulieferer Schwierigkeiten haben, ihre aufgelaufenen Lagerbestände abzusetzen. Durch leicht vergünstigte Einkaufskonditionen wird versucht, diesem Negativtrend entgegenzuwirken.

Einkauf von Einsatzstoffen / Teilen für E-BIKE I:			
		Periode 2	Periode 3
bis < 30.000 Stück	EUR/Stück	610	600
bis < 50.000 Stück	EUR/Stück	590	580
bis < 70.000 Stück	EUR/Stück	470	460
ab 70.000 Stück	EUR/Stück	410	400