

thyssenkrupp Manager Cup 2018

Wirtschaftsprognose Periode 2 (Hauptrunde)

Generelle Wirtschaftsdaten

In einem Zeitungsinterview mit dem Magazin „Management global“ verkündet ein renommierter Ökonom, dass das Bruttoinlandsprodukt in der kommenden Periode wahrscheinlich nochmals etwas ansteigt. Er geht von etwa 2 % Wachstum aus. Auch das allgemeine Preisniveau wird nochmal um 1 %-Punkt ansteigen. Des Weiteren erinnert der Wirtschaftsprofessor an die Pläne der EZB, den Leitzins zu senken, um zusätzliche Investitionsanreize zu setzen.

Damit auch Einwanderer von den positiven Tendenzen profitieren, beschließt die Politik ein Programm zur Integrationsförderung in den Arbeitsmarkt. Hierdurch sinken die Kosten für Neueinstellungen auf 9.600 EUR pro einzustellende Person.

Durch eine Neuordnung des Produktionsprozesses steigen die sprungfixen Kosten für Aufsicht und Betrieb bei Überstunden auf 3 MEUR. Beachten Sie dies bei Ihrem Produktionsmanagement!

Branchennews

Der Nutzen von E-BIKES hat sich in der Bevölkerung weiter herumgesprochen. Die allgemeine Nachfrage erfährt einen weiteren Anstoß. Der Markt für das E-BIKE I vergrößert sich erneut, und zwar in einem ähnlichen prozentualen Rahmen wie in der Vorperiode.

Großabnehmer:

Ihr Vertriebsleiter wurde von dem Chef-Einkäufer der großen Verbrauchermarktkette „realo,-“ angesprochen: Dieser Großabnehmer würde Ihnen bis zu 5000 E-BIKES zu je 2850 EUR abnehmen, um diese in allen Filialen an die Endkunden zu vertreiben.

Einkauf:

Die Verhältnisse auf den Rohstoffmärkten haben sich gewandelt. Dies spiegelt sich in den Einkaufskonditionen Ihres Lieferanten wider, die nunmehr in Abhängigkeit der bezogenen Mengen wie folgt aussehen:

Einkauf von Einsatzstoffen / Teilen für E-BIKE I			
		Periode 1	Periode 2
bis < 30.000 Stück	EUR/Stück	600	610
bis < 50.000 Stück	EUR/Stück	600	590
bis < 70.000 Stück	EUR/Stück	600	470
ab 70.000 Stück	EUR/Stück	600	410

Zur Fertigung eines E-BIKE I muss eine Mengeneinheit „Einsatzstoffe/Einheit“ eingesetzt werden. Die in einer Periode bestellten Einsatzstoffe/Teile sind bereits am Anfang derselben Periode für die Fertigung verfügbar. Werden in einer Periode zu wenig Einsatzstoffe/Teile bestellt, so wird der Fehlbestand automatisch durch Sondermaßnahmen wie Luftfracht ausgeglichen. Für die nachgelieferte Menge wird ein Preisaufschlag von 10 % auf den Preis der niedrigsten Mengenkategorie fällig. Derzeit würde eine nachgelieferte Mengeneinheit folglich 671 EUR kosten. Werden in einer Periode nicht alle Einsatzstoffe/Teile verbraucht, so entstehen Lagerkosten in Höhe von 50.000 EUR je angefangene 1.000 Stück Endbestand.

thyssenkrupp Manager Cup 2018

Wirtschaftsprognose Periode 2 (Hauptrunde)

Corporate Identity (CI):

Um Ihr Unternehmensimage weiter zu verbessern, kann nun in eine ausgefeilte CI-Strategie investiert werden. Durch weitere von diesen werbeähnlichen Ausgaben kann der Markterfolg weiter verbessert werden. Branchenüblich sind hier eigentlich 3 MEUR.

Investitionen in den Maschinenpark:

Bisher besteht Ihr Maschinenpark aus „Typ A“-Maschinen unterschiedlicher Baujahre. Diese entsprechen zum Teil nicht mehr den höchsten Ansprüchen. Daher haben sich fachkundige Mitarbeiter am Markt nach Alternativen umgesehen und sind dabei auf ein weiteres interessantes Modell („Typ B“) gestoßen. Dieser Maschinentyp bietet eine höhere Kapazität und einen besseren Umweltindex, ist aber in der Anschaffung teurer und hat höhere Fixkosten. Neue Anlagen des Typs B warten mit einem Umweltindex von 106 und einer Kapazität von 20.000 Einheiten auf.

Typ der Produktionsanlage	Kaufpreis (MEUR)	Abschreibungsdauer (Perioden)	Normale Kapazität (Einheiten/Periode)	Sonstige Fixkosten (MEUR/Periode)	Umweltindex	Resterlös (% vom Restbuchwert)
A	20	10	16.000	0,4	100,0	20,0
B	24	10	20.000	1,8	106,0	25,0

Human Resources:

Die Unternehmensleitung nimmt verstärkt Einfluss auf den Personalbereich. Sie haben die Möglichkeit, ein Trainingsbudget zur Qualifizierung der Mitarbeiter zu bewilligen. Damit soll die Produktivität der Fertigungsmitarbeiter erhöht werden.